

Szanowni Państwo,

opublikowane wyniki za rok 2013 są pierwszym rocznym sprawozdaniem finansowym, które mogę Państwu zaprezentować jako Prezes Zarządu HAWE S.A. Jest to, wyrażone w liczbach, podsumowanie naszych wysiłków i pracy włożonej w rozwijanie i budowanie pozycji największego w Polsce operatora infrastruktury telekomunikacyjnej.

Rok 2013 Grupa HAWE zakończyła osiągając skonsolidowany **zysk netto na poziomie 51,1 mln zł**, co oznacza wzrost o 202% w stosunku do poprzedniego roku. Skonsolidowane **przychody wzrosły o 62% do 175,0 mln zł**, a **wynik EBITDA** na poziomie Grupy o **133% do 76,9 mln zł**. To najlepsze wyniki finansowe w historii naszej Spółki. Znaczną poprawę zanotowaliśmy na każdym poziomie operacyjnym.

Obejmując stanowisko Prezesa Zarządu, w kwietniu ubiegłego roku, przyszedłem do Spółki, która będąc właścicielem światłowodowej sieci szkieletowej świadczyła usługi dla większości z dużych operatorów telekomunikacyjnych w Polsce. Już wtedy, z racji mojej wcześniejszej współpracy z HAWE, przy realizacji projektu budowy sieci w województwie lubuskim, wiedziałem że jest to spółka z ogromnym potencjałem. Infrastruktura, która jest niezbywalnym prawem każdej społeczności, powinna służyć wszystkim uczestnikom rynku. Zarówno konsumentom jak i dostawcom usług. Kierując się tym założeniem, przystąpiłem razem z Zarządem do pracy nad nową strategią. Dokument dotyczący strategii ogłosiliśmy w czerwcu, czyli dwa miesiące po tym jak objąłem stanowisko Prezesa Zarządu. Jestem głęboko przekonany, że jej realizacja ugruntuje pozycję HAWE jako operatora infrastrukturalnego w Polsce i uczyni naszą Grupę prekursorem w realizacji koncepcji telekomunikacji 3.0.

Moją działalność menadżerską podzieliłem na dwie grupy zadań. Pierwszą z nich była koncentracja na działalności operacyjnej i rozwoju istniejącego biznesu, drugą zaś wyznaczenie strategicznych kierunków w których będzie podążała Grupa Kapitałowa HAWE w najbliższych latach.

W zakresie działalności operacyjnej przede wszystkim zajęliśmy się sprawami, których nie udało się zrealizować w 2012 roku.

W pierwszej kolejności odzyskaliśmy zaufanie obligatariuszy, dzięki czemu poprzez emisję dwuletnich obligacji w kwocie 39,6 mln zł zamieniliśmy finansowanie krótkoterminowe na długoterminowe. Był to pierwszy etap procesu refinansowania zadłużenia, który nadal trwa i powinien zakończyć się dopasowaniem zapadalności całego długu Spółki do horyzontu inwestycyjnego posiadanych przez nią aktywów. Proces ten planujemy zakończyć w bieżącym roku.

Miniony rok przyniósł intensywny rozwój w najważniejszym segmencie naszej działalności jakim jest telekomunikacja. Podpisaliśmy nowe umowy leasingu ciemnych włókien z takimi podmiotami jak MNI, Multimedia, TK Telekom oraz umowy sprzedaży infrastruktury światłowodowej z Vectrą oraz Polkomtelem, co przełożyło się na ponad 55% wzrost przychodów segmentu do kwoty 128 mln zł. Zawarte umowy potwierdzają rosnący popyt na wysokiej jakości infrastrukturę telekomunikacyjną, co jest zauważalnym rynkowym trendem. Niekontestowanym jest fakt, że transfer danych w będzie rósł dynamicznie. Wszystkie przeprowadzone w ostatnich latach analizy potwierdzają to zjawisko. Obsłużenie rosnącego strumienia danych możliwe jest tylko poprzez wykorzystanie wysokiej klasy

infrastruktury telekomunikacyjnej. Jako Grupa HAWE mamy zamiar dostarczać na rynek infrastrukturę spełniającą najwyższe wymagania naszych kontrahentów.

Bardzo wyraźną poprawę odnotowaliśmy również w segmencie budownictwa i projektowania, w którym przychody w roku 2013 w porównaniu do roku 2012 podwoiły się i osiągnęły ponad 44 mln zł. Miały na to wpływ realizowane w trakcie roku kontrakty na budowę Lubuskiej Sieci Szerokopasmowej, Sieci Szerokopasmowej w Zabrzu, Zawierciu i Bolesławcu. Znaczącym dla całej Grupy Kapitałowej było podpisanie umów partnerstwa publiczno-prywatnego, w których nasza spółka zależna ORSS będzie realizowała w latach 2014 – 2015 dwa projekty na budowę Sieci Szerokopasmowej Polski Wschodniej w województwach podkarpackim i warmińsko-mazurskim. Te dwa projekty, których łączna wartość to 627 mln zł brutto, nie tylko gwarantują przychody w latach 2014 i 2015 z tytułu projektowania i budowy, ale będą miały też wpływ na biznes telekomunikacyjny po roku 2015, kiedy to ORSS stanie się operatorem wybudowanej infrastruktury. W tej działalności przewiduję osiągnięcie istotnych synergii operacyjnych z obecną działalnością telekomunikacyjną Grupy. Muszę też zaznaczyć, że te dwa kontrakty oraz zrealizowane zadanie budowy sieci w województwie lubuskim dają nam absolutnie unikalne doświadczenie w realizacji projektów z wykorzystaniem finansowania ze środków publicznych. Dzięki niemu, już teraz możemy powiedzieć, że Grupa Kapitałowa HAWE stoi w pierwszym rzędzie pośród podmiotów, które będą wspomagać realizację projektów z perspektywy budżetu unijnego 2014 – 2020, w którym zapowiadana przez rząd wartość środków przeznaczonych na infrastrukturę telekomunikacyjną sięga 19 mld zł. Jesteśmy otwarci na współpracę w tym zakresie ze wszystkimi operatorami.

Niezależnie od wieloletnich umów leasingu i kontraktów budowlanych pozyskanych w 2013 roku, Spółka rozpoczęła komercjalizację aktywów, które zostały wybudowane z intencją ich odsprzedaży. Transakcje sprzedaży rurociągu telekomunikacyjnego na obszarach województwa podlaskiego i lubelskiego na pewno przyczynią się do zwiększenia dostępności doskonałej infrastruktury telekomunikacyjnej na tych obszarach, jak również wpłyną pozytywnie na sytuację gotówkową spółki w roku 2014.

Odrębnym, i trzeba to podkreślić, szalenie ważnym i odpowiedzialnym zadaniem, na którym skupiłem się po objęciu sterów w Spółce, było nakreślenie długofalowej strategii rozwoju Grupy.

Opublikowana w czerwcu 2013 roku strategia, która zakłada rozwój Spółki w modelu „Operator dla operatorów” jest wynikiem moich wieloletnich przemyśleń oraz doświadczeń wynikających z całej mojej kariery zawodowej w branży telekomunikacyjnej.

Niezwłocznie po opublikowaniu strategii kierowany przeze mnie zespół przystąpił do jej realizacji. Już we wrześniu 2013 roku udało się nam dołączyć do naszej Grupy Spółkę Mediatel, której usługi uzupełniły świadczone dotychczas przez HAWE portfolio usług dla operatorów telekomunikacyjnych. Naszą rolę niezależnego operatora infrastrukturalnego chcemy rozszerzyć powiększając udostępnianą sieć o część dystrybucyjną oraz ostatnią milę w standardzie światłowód do domu (FTTH).

Bardzo ważnym wydarzeniem było pozyskanie partnerów do realizacji projektu FTTH. Do tego ambitnego i przełomowego przedsięwzięcia udało nam się przekonać takie podmioty jak Huawei, Alcatel-Lucent, Exatel oraz Polskie Inwestycje Rozwojowe. Szczególnie cieszy nas chęć udziału w naszej inicjatywie ostatniego z wymienionych podmiotów, gdyż jest on instytucją, której nie są obce ideały dbania o długotrwały stabilny rozwój Polski. Katalizator wzrostu dla gospodarki i

społeczeństwa ma zapewnić, współfinansowana przez PIR, infrastruktura światłowodowa dostarczana wprost do mieszkań i domów (FTTH). Projekt ten zakłada budowę 870 tysięcy przyłączy w okresie 6 lat przy nakładach inwestycyjnych w wysokości 560 mln zł. Kapitałowe zaangażowanie PIR jest zaplanowane na około 123 mln zł.

Rozszerzenie sieci światłowodowej HAWE będzie wydłużeniem łańcucha wartości osiąganego przez Spółkę. Ukończenie tej inwestycji będzie skokiem cywilizacyjnym, a korzyści z dostępu do światłowodów będą odczuwalne tak przez odbiorców, dostawców usług oraz całe społeczeństwo.

Zawarte dotychczas umowy oraz trwające rozmowy biznesowe pozwalają mi z optymizmem patrzeć na rok 2014. Będzie to kolejny rok wytężonej pracy, której efekty będziemy chcieli pokazać przy okazji kolejnego sprawozdania rocznego. Ale nim to nastąpi, mamy przed sobą kolejne kamienie milowe, które osiągniemy podczas realizacji kontraktów budowlanych w województwach podkarpackim i warmińsko-mazurskim. W perspektywie roku 2014 mamy też realizację kolejnych etapów sieci w Zabrzu i Lubinie. Ukończenie inwestycji w sieć szkieletową na odcinku Biała Podlaska – Warszawa – Sochaczew otwiera nam drogę do nawiązywania nowych kontaktów biznesowych poza granicami Polski, czego spodziewanym efektem są nowe, nieosiągalne dotychczas, umowy z międzynarodowymi partnerami. Rok 2014 to kolejny rok w którym będziemy kontynuować, zapoczątkowaną w 2013 roku, komercjalizację infrastruktury przeznaczonej na sprzedaż.

Jestem głęboko przekonany, że te wszystkie elementy wpłyną pozytywnie na wartość naszej Spółki, a w konsekwencji także na Państwa jej postrzeganie. Wyrażam nadzieję, że rozumiejąc perspektywy stojące przed Spółką, Państwo jako jej właściciele zechcą pozostać z nami dłużej, czerpać z możliwości budowania jej wartości w latach kolejnych oraz współuczestniczyć w historycznych zmianach, których chcemy dokonać odmieniając oblicze polskiej telekomunikacji.

Szanowni Państwo, jeszcze raz dziękuję za zaufanie, którym obdarzyliście Spółkę i moją osobę. Wyrażam głęboką wiarę, iż dotychczas spełnione przeze mnie obietnice stawiają całą Grupę Kapitałową HAWE jako wiarygodnego partnera na rynku kapitałowym jak i telekomunikacyjnym.

Z wyrazami szacunku,

Krzysztof Witoń

Prezes Zarządu